

MÁSTER	Master Universitario en Instituciones y Mercados Financieros	
ASIGNATURA	CONTROL DE GESTIÓN Y REPORTING	
CARÁCTER	Optativo	
Nº de ECTS	3	
Nº de horas docentes:	22.5	
<ul style="list-style-type: none"> - sesiones magistrales - puesta en común de casos prácticos - presentaciones de alumnos y desarrollo de simulaciones 		
Nº de horas actividades académicas dirigidas:	52.5	
Profesores coordinadores de la asignatura:	Juan Domínguez	
Curso académico:	2018-2019	
Cuatrimestre:	1er cuatrimestre	

1.- DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ASIGNATURA Y OBJETIVOS DE DOCENCIA:

La asignatura de *Control de Gestión y Reporting* realiza una revisión de las diferentes herramientas empleadas habitualmente en los sistemas de control de la gestión empresarial. En concreto las áreas cubiertas por el módulo son:

Definiciones de costes.

Gestión estratégica de costes.

Modelos de contabilidad de contabilidad de costes.

Modelos de contabilidad de gestión avanzados en diversos entornos empresariales.

Herramientas de control de la gestión empresarial.

Control de la actividad empresarial por funciones (actividad comercial, operaciones, inversiones, control de la gestión financiera, etc.).

Planificación financiera y gestión presupuestaria.

Reporting: presentación de resultados, análisis de desviaciones, y cuadro de mando integral.

2.- FORMA DE EVALUACIÓN PREVISTA:

Participación y asistencia	20%. Se valorará la participación activa del alumno en las clases.
Actividades Académicas dirigidas	30%
Prueba objetiva final (convocatoria ordinaria)	El examen final supondrá el 50% de la nota final.
Restricciones	Para poder hacer la suma ponderada de las calificaciones anteriores, tanto en convocatoria ordinaria como en extraordinaria, es necesario obtener al menos un 4 en la prueba objetiva final. El alumno con nota inferior se considerará suspenso
Prueba objetiva final (convocatoria extraordinaria)	La prueba objetiva final de la convocatoria extraordinaria tiene una valoración porcentual del 70% (suma de los porcentajes de las pruebas escritas individuales realizadas en el aula en la convocatoria ordinaria: examen final, parcial/es,

	<p>y/o control/es).</p> <p>Las actividades académicas dirigidas y los conceptos distintos a participación y pruebas escritas realizados en la convocatoria ordinaria pueden recibir distinto tratamiento en la convocatoria extraordinaria, buscando favorecer el trabajo ya realizado por el alumno.</p> <p>La calificación de las actividades académicas dirigidas (trabajos, casos, presentaciones orales, etc.) obtenida en la convocatoria ordinaria se aplica a la convocatoria extraordinaria con la misma ponderación, un 30%. El alumno ha de presentar de nuevo los trabajos si los suspendió en la convocatoria ordinaria o si los aprobó pero desea superar la calificación anterior.</p> <p>El 20% correspondiente a la participación en clase se pierde a la hora de calcular la nota final en la convocatoria extraordinaria</p>
--	---

PROGRAMA DETALLADO CONTROL DE GESTIÓN Y REPORTING		
Nº de sesión	Detalle del contenido docente:	
1	Introducción al control y al reporting de la gestión empresarial	Notas técnicas 1 y 2 Ejercicios de análisis de break---even
2	Definiciones de costes. Análisis de los comportamientos de costes e ingresos con el volumen. Análisis de punto de equilibrio.	
3	Contabilidad de Costes tradicional (Volume Based Costing).	Nota técnicas 3 y 4 Ejercicios de contabilidad de costes
4	Contabilidad de Costes basada en actividades (Activity Based Costing).	
5	Contabilidad de Gestión avanzada. Modelos de costes por procesos o trabajos. Empleo de centros de responsabilidad. Precios de transferencia.	
6	Modelos de Contabilidad de Gestión para distintas estrategias 1: empresas industriales, empresas de servicios, gestión por proyectos, gestión por pedidos, etc.	Casos de trabajo sobre modelos de contabilidad de gestión
7	Modelos de Contabilidad de Gestión para distintas estrategias 2	
8	Modelos de Contabilidad de Gestión específicos. Multinacionales	Artículos y lecturas proporcionadas por el profesor
9	Introducción al control de gestión. La	

	función del controller. Principios de básicos de control en una empresa.	Artículos y lecturas proporcionadas por el profesor
10	Planificación financiera. Gestión presupuestaria.	Nota técnica 5
11	Herramientas de control 1 Ratios económico---financieros, bridges, análisis porcentuales horizontales y verticales. Controlando la eficiencia interna de procesos. Benchmarking interno.	Lecturas y casos provenientes de los libros Sistemas de Control de Gestión (Anthony y Govindarajan), Management and Cost Accounting (Horngren, Bhimani, Datar y Foster), y Control de la Gestión Empresarial (Pérez---Carballo Veiga).
12	Herramientas de control 2	
13	Control de márgenes y de la rentabilidad. Control de las distintas actividades operativas (comercial, operaciones, recursos humanos, etc.). Control de inversiones y control de la gestión financiera (coste del capital, gestión del capital circulante, cash management).	
14	Cuadro de mando operativo y Cuadro de mando integral (Balanced Scorecard).	Libro Cuadro de Mando Integral (Kaplan y Norton)
15	Sesión de recapitulación y para la preparación de casos prácticos adicionales	

INFORMACIÓN ADICIONAL

Bibliografía básica	<p>Sistemas de Control de Gestión. Editorial McGraw-Hill. ISBN: 84-481-2155-4 Autores: Robert N. Anthony y Vijay Govindarajan</p> <p>Management and Cost Accounting Editorial Financial Times - Prentice Hall Autores: Horngren, Bhimani, Datar y Foster</p>
Bibliografía Complementaria	<p>Contabilidad y Gestión de Costes Editorial Profit. ISBN: 978-8492956296 Oriol Amat y Pilar Soldevila</p> <p>Introducción a la Contabilidad de Gestión: cálculo de costes Editorial McGraw-Hill. ISBN: 84-481-1954-1 Varios autores, Vicente M. Ripoll Feliu (Coordinador) Contabilidad de Gestión avanzada: planificación, control y experiencias prácticas. Editorial McGraw-Hill. ISBN: 84-481-1637-2 Varios autores, Vicente M. Ripoll Feliu (Coordinador)</p> <p>Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión: ejercicios</p>

	<p>y soluciones. Editorial McGraw-Hill. ISBN: 84-481-1842-1 Autores: Antonio Fernández, Gerardo Gutiérrez, Rafael Donoso y Javier Martín</p> <p>Fundamentals of Cost Accounting. Editorial McGraw-Hill. ISBN: 978-0-07-352711-6. Autores: William N. Lanen, Shannon W. Anderson y Michael W. Maher.</p> <p>Control de la Gestión Empresarial. ESIC Editorial. ISBN: 84-7356-065-5 Autores: Juan F. Pérez-Carballo Veiga</p> <p>Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard). Editorial Gestión 2000. ISBN: 84-8088-175-5 Autores: Robert S. Kaplan y David P. Norton</p> <p>Principios de Finanzas Corporativas. Editorial McGraw-Hill. ISBN: 84-481-2156-2 Autores: Richard Brealey y Stewart C. Myers</p> <p>Análisis de Estados Financieros. Fundamentos y Aplicaciones. Editorial Gestión 2000. ISBN: 978-84-8088-734-2 Autores: Oriol Amat</p>
Presentación de actividades académicas dirigidas	Los ejercicios y casos que se deben realizar durante el curso se explicarán detalladamente en las sesiones presenciales.
Localización del profesor	Los profesores estarán disponibles en todo momento a través del correo electrónico: jdominguezjimenez@cunef.edu

COMPETENCIAS:

BÁSICAS Y GENERALES	<p>CB6- Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.</p> <p>CB7- Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.</p> <p>CB8- Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.</p> <p>CB9- Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados de un modo claro y sin ambigüedades.</p>
----------------------------	---

	<p>CG1- Capacidad para resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos</p> <p>CG2- Capacidad de análisis, síntesis y de formulación de juicios a partir de la información disponible.</p> <p>GG3- Capacidad de organización, planificación y toma de decisiones.</p> <p>CG4- Capacidad de comunicación y trabajo en equipo.</p>
TRANSVERSALES	<p>CT1- Capacidad de búsqueda de información e investigación y de aprendizaje continuo</p> <p>CT2- Capacidad para trabajar en entornos de presión.</p> <p>CT3- Capacidad para aplicar los conocimientos a la práctica.</p> <p>CT4- Usar tecnologías de la información y las telecomunicaciones.</p> <p>CT5- Capacidad para ejercer el liderazgo y mantener un espíritu emprendedor.</p>
ESPECÍFICAS	<p>CE6- Comprender y entender en profundidad el ciclo de financiación empresarial y los fenómenos financieros para proponer alternativas adecuadas, en función del nivel de riesgo aceptado .y la rentabilidad esperada. (Competencia específica de la especialidad en Dirección Financiera)</p>